

แผนยุทธศาสตร์สำนักงานเกษตรจังหวัดสระบุรี

พ. ศ. 2553 – 2555

1. วิสัยทัศน์

เป็นแหล่งผลิตอาหารปลอดภัยและได้มาตรฐาน องค์กรเกษตรกรเข้มแข็งและอยู่ดีมีสุข ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2. พันธกิจ

2.1 ศึกษาพัฒนางานด้านการส่งเสริมการเกษตร และถ่ายทอดเทคโนโลยี การผลิตสินค้าและบริการทางการเกษตร

2.2 ส่งเสริมและพัฒนาองค์กรเกษตรกร ให้มีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้

2.3 ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ให้มีขีดความสามารถในการผลิตสินค้า และให้บริการทางการเกษตร ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2.4 แก้ไขปัญหาและให้บริการทางการเกษตร ตามสภาพปัญหาความต้องการของเกษตรกร และชุมชนเกษตรอย่างเหมาะสม

3. ยุทธศาสตร์

3.1 เสริมสร้างการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

3.2 เสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวเกษตรกร องค์กรเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

3.3 ส่งเสริมการผลิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3.4 พัฒนาองค์กรและบุคคลากร

4. รายละเอียดประกอบยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|--|---|---|
| 1. เสริมสร้างการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน | 1.1 เกษตรกรมีความสามารถในการผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน 1.2 เกษตรกรสามารถผลิตสินค้าจนได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต | 1.1 ร้อยละของเกษตรกรเป้าหมายที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน และนำไปปฏิบัติตาม (ร้อยละ 80) 1.2 ร้อยละของเกษตรกรเป้าหมายที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐาน | 1.1 ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการของเกษตรกร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 1.2 จัดทำแผนปฏิบัติงาน 1.3 ดำเนินงานตามกิจกรรมที่กำหนด ได้แก่ 1) ถ่ายทอดความรู้ 2) จัดทำแปลงเรียนรู้ |

| ยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|--|
| | <p>1.3 เกษตรสามารถบริหารจัดการปัจจัยการผลิต</p> <p>1.4 เกษตรกรมีศักยภาพในรูปกลุ่มผู้ผลิต</p> <p>1.5 เกษตรกรมีการพัฒนากลุ่ม และมีการจัดตั้งเครือข่ายทางการตลาด</p> | <p>1.2 ร้อยละของเกษตรกรเป้าหมายที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐาน (ร้อยละ 80)</p> <p>1.3 ร้อยละของเกษตรกรเป้าหมายมีรายได้เพิ่มขึ้น (ร้อยละ 4)</p> <p>1.4 ร้อยละของจำนวนเกษตรกรเป้าหมายมีการรวมกลุ่มเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 10)</p> <p>1.5 จำนวนเครือข่ายการตลาดสินค้าเกษตรเพิ่มขึ้น (1 เครือข่าย/ปี)</p> | <p>3) ตรวจสอบประเมิน ตามมาตรฐาน GAP/GMP</p> <p>4) จัดทำแปลงผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว ภายใต้ศูนย์ส่งเสริมการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวชุมชน</p> <p>1.4 จัดงานจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรปลอดภัย /รณรงค์ประชาสัมพันธ์</p> |
| <p>2. เสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวเกษตรกร องค์กร เกษตรกร วิสาหกิจ ชุมชน</p> | <p>2.1 เกษตรกรสามารถนำความรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต และประกอบอาชีพเสริมเพิ่มรายได้</p> | <p>2.1 องค์กรเกษตรกรมีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น (ร้อยละ 5/ปี)</p> <p>2.2 จำนวนองค์กรเกษตรกร/วิสาหกิจชุมชนเป้าหมายมีการพัฒนาระบบการผลิตและบรรจุภัณฑ์ (3 ผลิตภัณฑ์/ปี)</p> | <p>2.1 จัดเวทีเรียนรู้ ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาความต้องการขององค์กรเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน</p> <p>2.2 ถ่ายทอดความรู้</p> <p>2.3 ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์</p> <p>2.4 สนับสนุนการออมและการลงทุน</p> |
| <p>3. ส่งเสริมการผลิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> | <p>3.1 เกษตรกรมีความรู้สามารถประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต และประกอบอาชีพการเกษตร</p> | <p>3.1 ร้อยละของเกษตรกรเป้าหมายได้รับความรู้และแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปฏิบัติตาม (ร้อยละ 60)</p> | <p>3.1อบรมเสริมสร้างการเรียนรู้การมีส่วนร่วมและพัฒนาเครือข่ายการเกษตร ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> |

| ยุทธศาสตร์ | เป้าประสงค์ | ตัวชี้วัด | แนวทางการดำเนินงาน |
|-------------------------|--|---|---|
| 4. พัฒนางค์กรและบุคลากร | 4.1 บุคลากรสำนักงานเกษตรจังหวัด/อำเภอ มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานในเกณฑ์มาตรฐานพื้นฐาน (เกณฑ์ FL) | 4.1 ร้อยละของบุคลากรสำนักงานเกษตรจังหวัด/อำเภอ มีผลการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ชี้วัดที่กำหนด | 4.1 พัฒนาระบบสารสนเทศของหน่วยงานให้ทันสมัยและเหมาะสม 4.2 ฝึกอบรมการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามความต้องการของเจ้าหน้าที่ ร่วมกับหน่วยงานด้านการศึกษ 4.3 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ของบุคลากร |

5. แผนปฏิบัติงานในภาพรวม

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม | ปริมาณงาน | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------|------------|------------|------------|---|
| | | หน่วย นับ | ปี 2553 | ปี 2554 | ปี 2555 | |
| 1. เสริมสร้างการผลิตและบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน | 1.โครงการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว | ตัน | 60 | 60 | 60 | กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการผลิต ฝ่ายยุทธศาสตร์และสารสนเทศ |
| | 1.1 กิจกรรมอบรมเกษตรกร | ราย | 60 | 60 | 60 | |
| | 1.2 กิจกรรมสร้างโรงคัดแยกและทำความสะอาดเมล็ดพันธุ์ | หลัง | 1 | 1 | 1 | |
| | 1.3 กิจกรรมตรวจติดตามแปลงผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าว | ไร่ | 80 | 80 | 80 | |
| | 1.4 กิจกรรมจัดการกระบวนการหลังการเก็บเกี่ยว | ตัน | 60 | 60 | 60 | |
| | 1.5 กิจกรรมประชาสัมพันธ์และจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ | ครั้ง | 2 | 2 | 2 | |
| | 2. โครงการส่งเสริมการผลิตและพัฒนาด้านการตลาดสินค้าเกษตรปลอดภัยลุ่มแม่น้ำป่าสักและเจ้าพระยาตอนล่าง | | | | | |
| | 2.1 กิจกรรมพัฒนาการผลิตด้านข้าว | ราย | 700 | - | - | |
| | 2.2 กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายทางการตลาดและราคาสินค้าเกษตร | ครั้ง | 2 | - | - | |
| | 2.3 กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการแปรรูปผลิตภัณฑ์สินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน | กลุ่ม | 3 | - | - | |
| 2.4 กิจกรรมศึกษาวิจัยด้านการตลาดการเกษตร | เรื่อง | 1 | - | - | | |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม | ปริมาณงาน | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|------------|---|--------------|------------|------------|------------|----------------------------------|
| | | หน่วย นับ | ปี 2553 | ปี 2554 | ปี 2555 | |
| | 3. โครงการส่งเสริมการผลิต สินค้าเกษตรปลอดภัยและได้ มาตรฐาน | | | | | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 3.1 กิจกรรมพัฒนา เกษตรกรสู่ระบบรับรอง มาตรฐาน GAP | ราย | 260 | 300 | 500 | |
| | 3.2 กิจกรรมเตรียมความ พร้อมเกษตรกรสู่ระบบการ รับรองมาตรฐาน GAP | ราย | 1,800 | 2,000 | 2,500 | |
| | 4. โครงการเพิ่มศักยภาพการ ใช้ปุ๋ยเคมีในนาข้าวโดยการ จัดทำคำแนะนำรายบุคคล | แปลง | - | 700 | 1,500 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 5. โครงการผลิตเชื้อราชีวเวอร์ เรียป้องกันกำจัดแมลงศัตรูพืช | กลุ่ม | - | 10 | 10 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 6. โครงการผลิตพันธุ์ มันสำปะหลังพันธุ์ดีโดยชุมชน | ไร่ | - | 500 | 500 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 7. โครงการพัฒนาการเลี้ยงผึ้ง พันธุ์ | ราย | - | 200 | 200 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 8. โครงการส่งเสริมและ พัฒนาการผลิตผักปลอดภัยจาก สารพิษ | ราย | - | 80 | 80 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 9. โครงการพัฒนาการผลิต ข้าวโพดฝักอ่อนเพื่อการ บริโภคภายในประเทศและการ ส่งออก | ราย | - | 100 | 100 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |
| | 10. โครงการส่งเสริมการผลิต ข้าวโพดหวานเพื่อการส่งออก | ไร่ | - | 1,000 | 1,000 | กลุ่มส่งเสริมและ พัฒนาการผลิต |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม | ปริมาณงาน | | | | ผู้รับผิดชอบ | |
|---|--|---------------|------------|------------|------------|------------------------------|------------------------------|
| | | หน่วย นับ | ปี 2553 | ปี 2554 | ปี 2555 | | |
| 2. เสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัวเกษตรกร องค์กรเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน | 1. โครงการส่งเสริมการแปรรูปผลิตภัณฑ์วิสาหกิจชุมชนในกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร | | | | | กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร | |
| | 1.1 กิจกรรมอบรมให้ความรู้ | ราย | 46 | 46 | 46 | | |
| | 1.2 กิจกรรมทัศนศึกษาดูงาน | ราย | 46 | 46 | 46 | | |
| | 1.3 กิจกรรมพัฒนาการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน | ผลิต ภัณฑ์ | 3 | 3 | 3 | | |
| | 1.4 กิจกรรมพัฒนาบรรจุภัณฑ์และฉลาก | ผลิต ภัณฑ์ | 3 | 3 | 3 | | |
| | 1.5 กิจกรรมปรับปรุงอาคารโรงเรือนการผลิตให้ถูกสุขลักษณะ | โรงเรือน | 3 | 3 | 3 | | |
| | 1.6 กิจกรรมติดตามประเมินผล | ครั้ง | 4 | 4 | 4 | | |
| | 2. โครงการพัฒนาองค์กรเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน | | | | | | กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร |
| | 2.1 กิจกรรมพัฒนากลุ่มส่งเสริมอาชีพการเกษตรและผู้นำ | ราย | 200 | 200 | 200 | | |
| | 2.2 กิจกรรมส่งเสริมและสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร | ราย | 30 | 30 | 30 | | |
| 2.3 กิจกรรมสร้างและพัฒนา युวเกษตรกรคลื่นลูกใหม่ | ราย | 130 | 130 | 130 | | | |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม | ปริมาณงาน | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|---|---|---|---|---|
| | | หน่วย นับ | ปี 2553 | ปี 2554 | ปี 2555 | |
| | <p>2.4 กิจกรรมประชุมคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนระดับจังหวัด/อำเภอ</p> <p>2.5 กิจกรรมสนับสนุนการประกอบการวิสาหกิจชุมชนและพัฒนาไปสู่แหล่งเรียนรู้</p> <p>5. โครงการสายใยรักแห่งครอบครัว</p> <p>5.1 กิจกรรมเกษตรสมบูรณ์เพิ่มพูนสุขภาพแม่ลูก</p> <p>5.2 กิจกรรมอาชีพเสริมเพิ่มรายได้</p> | <p>ครั้ง</p> <p>ราย</p> <p>ราย</p> <p>จุด</p> | <p>17</p> <p>260</p> <p>70</p> <p>1</p> | <p>17</p> <p>260</p> <p>70</p> <p>1</p> | <p>17</p> <p>260</p> <p>70</p> <p>1</p> | <p>กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกร</p> |
| <p>3. ส่งเสริมการผลิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> | <p>1. โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>1.1 กิจกรรมจัดกระบวนการเรียนรู้ด้านเศรษฐกิจพอเพียงภาคเกษตร (เกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน)</p> <p>2. โครงการขยายผลทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริ จังหวัดสระบุรี</p> | <p>ราย</p> <p>แปลง</p> | <p>217</p> <p>130</p> | <p>217</p> <p>130</p> | <p>217</p> <p>130</p> | <p>กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการผลิต</p> <p>กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการผลิต</p> |
| <p>4. พัฒนางองค์กรและบุคลากร</p> | <p>1. โครงการปรับปรุงและพัฒนาตามระบบส่งเสริมการเกษตร</p> <p>2. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ในองค์กร</p> | <p>หน่วย งาน</p> <p>ราย</p> | <p>14</p> <p>20</p> | <p>14</p> <p>20</p> | <p>14</p> <p>20</p> | <p>ฝ่ายยุทธศาสตร์และสารสนเทศ</p> <p>ฝ่ายยุทธศาสตร์และสารสนเทศ</p> |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ/กิจกรรม | ปริมาณงาน | | | | ผู้รับผิดชอบ |
|------------|--|--------------|------------|------------|------------|-------------------------------|
| | | หน่วย นับ | ปี 2553 | ปี 2554 | ปี 2555 | |
| | 4. โครงการพัฒนาบุคลากรตาม สมรรถนะในแต่ละสาขาวิชาชีพ | ราย | 25 | 25 | 25 | ฝ่ายยุทธศาสตร์ และสารสนเทศ |

ภาคผนวก

| จุดอ่อน (Weakness) |
|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. สมาชิกกลุ่มเกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ 2. สมาชิกกลุ่มขาดความมั่นใจ ไม่เชื่อมั่นในตนเอง 3. การจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อกลุ่มเป้าหมาย 4. การจัดการตลาดไม่ดีเท่าที่ควร 5. การผลิตสินค้าไม่ต่อเนื่อง 6. เจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีหนี้สิน 7. เกษตรกรมีความรู้มีความเข้าใจแต่ไม่นำคำแนะนำ 8. ขาดปัจจัยการผลิต (พันธุ์พืชพันธุ์ดี) 9. ไม่มีที่ดินเป็นของตนเอง 10. บุคลากรขาดความสามารถและประสบการณ์ 11. เจ้าหน้าที่ขาดการนำระบบปฏิบัติงานมาใช้อย่างต่อเนื่อง 12. บุคลากรไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรขาดจิตสำนึกการทำงาน 13. บุคลากรขาดจิตสำนึกการทำงาน 14. ขาดเครื่องมืออุปกรณ์ IT ที่ทันสมัย 15. เกษตรกรใช้สารเคมีในการผลิตพืชมาก 16. ผลผลิตพืชบางชนิดไม่มีคุณภาพ (อ้อยโรงงาน , ข้าวโพดหวาน , มะม่วง , พืชผัก) |

| จุดแข็ง (Strength : S) | |
|-------------------------------|--|
| | <ol style="list-style-type: none">1. องค์กรเข้มแข็ง2. มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบด้านองค์กรเกษตรโดยเฉพาะด้าน3. มีการจัดการบริการองค์กร4. สร้างอาชีพ เพิ่มรายได้สู่ชุมชน5. สถานที่ใกล้ตลาด การคมนาคมสะดวก6. เจ้าหน้าที่มีความรู้7. เกษตรกรมีความเชี่ยวชาญการผลิตพืช (ข้าว , เห็ด)8. มีบุคลากรรับผิดชอบครอบคลุมทุกพื้นที่9. มีศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลทุกตำบล10. มีระบบการปฏิบัติงาน (ระบบส่งเสริมการเกษตร) ชัดเจน11. มีเครือข่ายสนับสนุนการปฏิบัติงาน (อาสาสมัคร)12. มีแผนพัฒนาการเกษตรแบบมีส่วนร่วม |

| โอกาส (Opportunity:O) | |
|------------------------------|---|
| | <ol style="list-style-type: none">1. ภาครัฐ/เอกชน/ท้องถิ่น ให้การสนับสนุนงบประมาณและการพัฒนาด้านการเกษตร2. นโยบายกรมส่งเสริมการเกษตรสนับสนุนให้จัดตั้งองค์กร3. พื้นที่เหมาะสมทางการเกษตร4. นโยบายของจังหวัดสนับสนุน5. มีตลาดรองรับแน่นอน6. มีระบบน้ำชลประทาน7. มีการสร้างมูลค่าเพิ่ม8. มี พรบ. ชำรษาการพลเรือนใหม่ |

| อุปสรรค (Treat:T) | |
|--------------------------|--|
| | <ol style="list-style-type: none">1. ไม่สามารถกำหนดราคาสินค้าเองได้2. เกษตรกรขาดการวางแผนที่ดี3. ปัจจัยการผลิตแพง ต้นทุนการผลิตสูง4. ราคาผลผลิตไม่แน่นอน5. ภัยธรรมชาติ |

6. ผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

ชื่อ นายสฤติย์ อายูรพรรณ ตำแหน่ง นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ
หมายเลขโทรศัพท์ (ที่ทำงาน) 0-3631-9026 (มือถือ) 08-9745-3078
E-mail Adress A-yuraphan@hotmail.com

ลงชื่อ...วิเชียร บุญประสิทธิ์...(หัวหน้าหน่วยงาน)
(นายวิเชียร บุญประสิทธิ์)
ตำแหน่ง.....เกษตรจังหวัดสระบุรี.....