

การจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)



การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกร

ประเด็น ➡ เทคนิคการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนของนักวิชาการส่งเสริมการเกษตร

สำนักงานเกษตรอำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

การดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนที่จะให้ประสบความสำเร็จ ต้องให้วิสาหกิจชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ โดยไม่ต้องรอการหยิบยื่นจากรัฐ แต่เป็นการพัฒนาจากคนภายในชุมชน โดยคนในชุมชนต้องเป็นผู้ดำเนินการเองในเรื่องของการ ร่วมกันคิด ร่วมการตัดสินใจ ร่วมกันทำ ร่วมการรับผลประโยชน์ เจ้าหน้าที่มีหน้าที่เป็นที่เลี้ยงเพื่อให้คำแนะนำและเป็นพี่ปรึกษาให้กับวิสาหกิจชุมชน โดยมีขั้นตอนในการดำเนินงานอยู่ ๓ ขั้นตอนด้วยกันดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ ก่อนการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

😊 ต้องสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนในชุมชน สร้างความเชื่อมั่นให้กับคนในชุมชน ความเป็นที่เป็นน้อง ความไว้วางใจกันของชุมชนต่อเจ้าหน้าที่

😊 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลด้านการประกอบอาชีพ ศึกษาทุนของชุมชน ที่เป็นเงิน ทุนที่เป็น ทรัพยากรธรรมชาติ ทุนที่เป็นผลผลิต ทุนความรู้ ทุนด้านภูมิปัญญาทักษะต่างๆ ประเพณี วัฒนธรรม ทุนทางสังคม

😊 แผนแม่ข่าย แนวคิดเรื่อง การรวมกลุ่ม เรื่อง พระราชบัญญัติวิสาหกิจชุมชน เรื่องขั้นตอนการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน ประเภทของวิสาหกิจชุมชน ความแตกต่างระหว่าง วิสาหกิจชุมชน ธุรกิจชุมชน และอุตสาหกรรมชุมชน ผลประโยชน์ของการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน

ซึ่งในเรื่องดังกล่าวนี้ เจ้าหน้าที่ต้องศึกษาข้อมูลทางสังคม เศรษฐกิจ และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงของชุมชน สามารถชี้ให้เห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นของการการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน อันจะส่งผลให้เศรษฐกิจชุมชนฐานรากเข้มแข็ง เศรษฐกิจของประเทศจะได้เจริญได้

ขั้นตอนที่ ๒ การจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

😊 ประชุมกลุ่มเป้าหมาย เพื่อชี้แจงหลักการแนวความคิดการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนอย่างชัดเจนในเรื่อง ความหมายของวิสาหกิจชุมชน คือ การประกอบการซึ่งรวมถึง กระบวนการคิด การจัดการผลผลิตและทรัพยากรทุกขั้นตอน โดยภูมิปัญญาขององค์กรชุมชน หรือเครือข่ายขององค์กรชุมชน เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจสังคม และการเรียนรู้ของชุมชน วิสาหกิจชุมชนมิได้มีเป้าหมายอยู่ที่การสร้างกำไรทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่รวมถึงกำไรทางสังคม ได้แก่ ความเข้มแข็งของชุมชนและความสงบสุขของสังคม

😊 รับสมัครสมาชิก เลือกคณะกรรมการบริหารกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ร่างระเบียบข้อตกลงของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จัดทำเอกสาร ทะเบียน กำหนดเป้าหมายของการทำกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชน

😊 รวบรวมเอกสารเพื่อขอจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน กับสำนักงานเกษตรอำเภอ เกษตรอำเภอเป็นนายทะเบียน ดำเนินการจัดตั้งตามขั้นตอนตามระบบสารสนเทศวิสาหกิจชุมชน เพื่อรอการอนุมัติจากกรมส่งเสริมการเกษตร

😊 จัดทำหนังสือรับรองการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน เมื่อกรมส่งเสริมการเกษตรอนุมัติการจัดตั้ง

😊 จัดส่งหนังสือรับรองการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนไว้เป็นหลักฐาน

ซึ่งเจ้าหน้าที่จะต้องเป็นที่เลี้ยงในทุกขั้นตอนของการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน โดยยึดหลักการและขั้นตอนการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชน ตรวจสอบเอกสารประกอบการจดทะเบียนวิสาหกิจชุมชนให้ถูกต้อง ดำเนินการแบบค่อยเป็นค่อยไป

ขั้นตอนที่ ๓ หลังการจัดตั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

😊 ประสานงานบูรณาการกับหน่วยงานภาคีในการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน ได้แก่ สำนักงานพัฒนาชุมชน สำนักงานอุตสาหกรรม สำนักงานสาธารณสุข องค์กรปกครองท้องถิ่น สำนักงานพาณิชย์ สำนักงานสรรพากร ธนาคาร ธกส. ธนาคารออมสิน ธนาคาร SME ฯลฯ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้การส่งเสริมกิจการวิสาหกิจชุมชนเป็นไปอย่างมีเอกภาพและมีประสิทธิภาพ

😊 ให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการและสมาชิกวิสาหกิจชุมชน

😊 ควรจัดให้มีการประชุม ติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยเดือนละ ๑ ครั้ง

😊 จัดกระบวนการเรียนรู้ ให้กับวิสาหกิจชุมชน เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนหลุดพ้นจากวิถีคิดแบบพึ่งพาและรอความช่วยเหลือจากรัฐหรือภายนอก

😊 ติดตามการต่อทะเบียนวิสาหกิจชุมชน ในเดือนมกราคมของทุกปี พร้อมทั้งดำเนินการประเมินศักยภาพวิสาหกิจชุมชน โดยวิสาหกิจชุมชนจะต้องกรอกแบบประเมินศักยภาพด้วยตัวเองเจ้าหน้าที่เป็นที่เลี้ยง

😊 เป็นที่เลี้ยงในการจัดทำแผนการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน โดยมีกรมส่งเสริมการเกษตรจัดทำแผนพัฒนาวิสาหกิจชุมชน ๒ ระดับ ได้แก่

วิสาหกิจชุมชนระดับปฐมภูมิ ในการประกอบกิจการแบบครบวงจร เพื่อให้วิสาหกิจชุมชนแบบปฐมภูมิจึงมีความเข้มแข็งและพึ่งตนเองได้ โดยการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการนำวัตถุดิบ ทรัพยากร หรือภูมิปัญญาชุมชนมาใช้ให้เหมาะสมกับกิจการวิสาหกิจชุมชนและสภาพท้องถิ่น การให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิตและการบริหารธุรกิจทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการบริหารบุคคล การบัญชี การจัดหาทุนหรือการตลาด

วิสาหกิจชุมชนที่มีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้แล้วอย่างต่อเนื่อง รวมถึง การให้ความรู้และการสนับสนุนในการประกอบกิจการวิสาหกิจชุมชนในระดับที่สูงขึ้นตามความต้องการของกิจการวิสาหกิจชุมชน เน้นในเรื่อง การส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์วิสาหกิจชุมชน การออกแบบที่ทันสมัยตามความต้องการของตลาด ให้ความช่วยเหลือในการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีด้านต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพการผลิต การจัดการ การตลาด เพื่อสร้างความพร้อมให้แก่กิจการวิสาหกิจชุมชนในระดับที่สูงยิ่งขึ้น

😊 ทำหน้าที่ในการส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับวิสาหกิจชุมชน โดยการจัดฝึกอบรมถ่ายทอดความรู้ ตามความต้องการของกิจการวิสาหกิจชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การจัดการ การจัดทำบัญชี เรื่องภาษีอากร การถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีด้านการผลิตและการตลาดที่ทันสมัย

😊 ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมทางการผลิต ด้านการตลาด ที่ทันสมัยและทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลา เพื่อแนะนำให้แก่วิสาหกิจชุมชนได้มีการดำเนินกิจการอย่างมีคุณภาพพึ่งพาตนเองได้

😊 เป็นผู้ประสานงานในการขอการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานต่าง ๆ เช่น อปท. งบประมาณจังหวัด งบประมาณกลุ่มจังหวัด งบประมาณจากภาคเอกชนในการสนับสนุนให้กับกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

😊 ดำเนินการประเมินผลการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนทุกปี เพื่อทราบถึงความก้าวหน้าในการส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน และทราบถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขในปี ต่อ ๆ ไป

ซึ่งเจ้าหน้าที่จะต้องมีความอดทน อดกลั้น เสียสละ ทำตัวเป็นกลาง สร้างความเชื่อถือให้กับกลุ่ม ต้องมีใจให้กับกลุ่ม ช่วยแก้ไขปัญหาด้านต่างๆ ให้กับกลุ่ม เป็นที่ปรึกษาเป็นที่เลี้ยงที่ดีให้กับกลุ่ม ไม่หาผลประโยชน์กับกลุ่ม ไม่เบียดเบียนกลุ่ม และมีการเยี่ยมเยียนกลุ่มอย่างต่อเนื่อง

